

SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE
REGIONE FRIULI VENEZIA GIULIA

33081 - Aviano (PN) - Italy
Via Franco Gallini 2
C.F. - P.IVA 00623340932
Tel. 0434/6591
Fax 0434/652182

CENTRO DI RIFERIMENTO ONCOLOGICO



Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico di diritto pubblico (D.l. 31/07/1990, 18/01/2005, 11/12/2009)

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° **131** DEL **01/04/2019**

OGGETTO

PROGRAMMA ANNUALE E BILANCIO PREVENTIVO 2019.

IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Adriano Marcolongo

***nominato con Delibera di Giunta della Regione FVG n. 2508 del 28.12.2018 e incaricato con
appendice n. 733/AP del 28.12.2018 al contratto n. 728/AP del 12.09.2017 a decorrere dal
28.12.2018 e sino al 31.12.2020***

OGGETTO: PROGRAMMA ANNUALE E BILANCIO PREVENTIVO 2019.

Il Direttore della SOC “Gestione Risorse Economico Finanziarie” dr.ssa Raffaella Cattaruzza

Richiamate le Leggi Regionali di riferimento che regolano la programmazione:

- n. 49 del 19.12.1996 e s.m.i. “Norme in materia di programmazione, contabilità e controllo del Servizio sanitario regionale e disposizioni urgenti per l’integrazione sociosanitaria”;
- n. 17 del 16.10.2014 “Riordino dell’assetto istituzionale e organizzativo del Servizio Sanitario regionale e norme in materia di programmazione sanitaria e sociosanitaria”;
- n. 27 del 30.12.2014 (Legge Finanziaria 2015) che ha previsto per gli enti del Servizio Sanitario regionale l’adozione delle disposizioni, dei principi contabili e degli schemi di bilancio di cui al Titolo II del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118 a partire dal 2015;
- n. 26 del 10.11.2015 “Disposizioni in materia di programmazione e contabilità e altre disposizioni finanziarie urgenti;”
- n. 27 del 17.12.2018 “Assetto istituzionale e organizzativo del Servizio sanitario regionale;”

Visto l’articolo 12 della citata L.R. n.49/1996 ed in particolare il comma 2, che demanda alla Giunta Regionale l’emanazione delle linee annuali per la gestione del Servizio Sanitario Regionale con le quali vengono definiti:

- a) gli obiettivi annuali e le modalità di valutazione del loro raggiungimento ai sensi dell’articolo 14, comma 7, della L.R. n.12/1994;
- b) le risorse disponibili ed i criteri di finanziamento delle Aziende;

Rilevato che le richiamate disposizioni, inerenti alla programmazione del Servizio Sanitario Regionale, si applicano, ai sensi dell’articolo 46 della predetta L.R. n. 49/1996 e dell’articolo 14, comma 1, della L.R. n. 14/2006 anche all’IRCCS CRO di Aviano e all’IRCCS Burlo Garofolo di Trieste, i quali, ai sensi dell’art.3 della L.R. 14/2006 sono parte integrante del Servizio Sanitario Regionale;

Considerato inoltre che all’art.2, comma 1-bis della L.R.14/2006, così come integrata dalla L.R. 22/2010 recante “Disposizioni per la formazione del bilancio pluriennale ed annuale della Regione (Legge Finanziaria 2011), è previsto che “A decorrere dall'anno 2012 l'Amministrazione regionale definisce, specificatamente, il finanziamento annuale agli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici di cui all'articolo 14, al fine di garantire il conseguimento degli obiettivi previsti dalla presente legge, con particolare riguardo all'integrazione nel Servizio sanitario regionale, di cui i predetti istituti sono riferimento per le specifiche funzioni svolte, e alle prospettive di sviluppo su scala nazionale e internazionale sia per quanto riguarda gli aspetti clinico assistenziali che per quelli di ricerca.”;

Vista la deliberazione di Giunta Regionale n. 448 del 22.03.2019 che approva in via definitiva il documento “Linee annuali per la Gestione del Servizio sanitario e sociosanitario regionale - anno 2019” ai sensi dell’art. 12 della succitata L.R. 49/96” e stabilisce che:

- l’anno 2019 è caratterizzato dalla permanenza di norme nazionale vincolanti per la Regione e per le Aziende (D.L. 6.07.2012 n.95 convertito con Legge n.135 del 7.08.2012 “Spending review”,

- L.n.122/2010, D.L. 13.9.2012 n.158 “Decreto Balduzzi”, convertito con L. n.189 del 8.11.2012, D.L. 18.10.2012 n. 179 “Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese”, D.L.n.78/2015 convertito con legge 125/2015 “spending review 2015”) e dalla prosecuzione dell’applicazione della L.R.n.17 del 16.10.2014, successivamente modificata con L.R.n.27 del 17.1.2018;
- il sistema di finanziamento per il 2019 si inserisce nel percorso di revisione della governance regionale che, nel corso dell’anno, dovrà trovare concreta attuazione. L’aumento di patologie cronico degenerative, l’incremento dei costi, l’introduzione di farmaci innovativi, la rapida obsolescenza delle tecnologie rende necessario un progressivo adeguamenti dei criteri allocativi delle risorse economiche, secondo parametri e processi oggettivi di standardizzazione oltre che un puntuale monitoraggio della spesa. L’individuazione degli standard di riferimento per i criteri di riparto del finanziamento fra gli enti del SSR è avvenuta valutando performance fra le aziende oppure tramite riferimenti nazionali;
 - anche nel 2019 è prevista l’attivazione di strumenti gestionali volti a porre in essere manovre coerenti con le attività assistenziali programmate e nel rispetto delle misure complessive di contenimento nei costi quali:
 - ✓ farmaceutica ospedaliera pari alla spesa 2018 in quanto l’Istituto ha registrato un incremento superiore al 2,78% sulla base dei dati registrati a ottobre 2018 rispetto al corrispondente periodo gennaio-ottobre 2017. Sono esclusi da tale ambito i vaccini e i farmaci per la cura della atrofia muscolare spinale;
 - ✓ riduzione dei dispositivi medici del 3% rispetto al costo 2018;
 - ✓ numero di prestazioni ambulatoriali per abitante sulla popolazione pesata non superiore a 3,4, con esclusione della branca di laboratorio (patologia clinica, microbiologia e anatomia patologica);
 - ✓ tasso di ospedalizzazione di ogni Azienda non superiore al 125,0 per mille;
 - ✓ costi per manutenzioni ordinarie edili impiantistiche non dovranno superare quelli sostenuti nel 2015, adottando come prioritari gli interventi connessi con la sicurezza delle strutture e degli impianti;
 - ✓ in relazione alla spending review (D.L. 6-7-2012, n.95 e s.i.m. art.15, comma 13) le aziende dovranno fare riferimento a quanto già attuato dal 2012 integrato con quanto previsto dalla DGR 1813/2015;
 - ✓ il costo dell’”effetto trascinamento” del personale assunto nel 2018, nonché le assunzioni ritenute indispensabili per garantire adeguati livelli di assistenza tenuto conto del bilanciamento tra le cessazioni previste e il finanziamento assegnato;
 - ✓ il ricorso a personale a tempo determinato o supplente per la sostituzione delle assenze prolungate.
 - nel corso del 2019 dovranno essere approvati dalla Giunta Regionale specifiche linee di indirizzo per definire nel concreto i passaggi operativi della fase di commissariamento delle Aziende/Enti interessati: allo stato attuale rimangono invariati altri fondamentali atti programmatori quali DGR 2673/2014 “Definizione delle funzioni e degli standard organizzativi per la prevenzione, l’assistenza primaria e l’assistenza ospedaliera”, DGR 929/2015 “Individuazione delle strutture complesse sanitarie della prevenzione, distrettuali e ospedaliere, nonché dei criteri standard per l’individuazione delle strutture semplici”, DGR 1243/2015”Piano regionale della prevenzione”, DGR 2039/2015 “Piano regionale dell’emergenza urgenza” e DGR 599/2017 “Piano regionale per la Medicina di Laboratorio”;
 - le Aziende dopo aver predisposto la proposta di PAO/PAL 2019, trasmessa e negoziata con la Direzione Centrale Salute adottano il programma e bilancio preventivo per l’anno 2019 entro il 31 marzo 2019;
 - successivamente la Direzione Centrale Salute adotterà e trasmetterà alla Giunta Regionale il programma ed il bilancio preventivo annuale consolidato;
 - le risorse per la gestione del Servizio Sanitario Regionale per il 2019, indicate nella DGR 448 del 22.03.2019, sono certe e disponibili sulla base di quanto previsto dalla legge finanziaria regionale per l’anno 2019, nonché dal bilancio regionale pluriennale 2019-2021 e dal bilancio annuale 2019;

Viste le direttive ricevute dalla Direzione Centrale della Salute e della Protezione Sociale del Friuli Venezia Giulia con nota n.3362/P del 05.02.2019 riguardante le indicazioni metodologiche ed operative per la programmazione del Servizio Sanitario regionale anno 2019;

Atteso che sulla base delle indicazioni sopra riportate questo Istituto ha inviato alla Direzione Centrale Salute, integrazione Sociosanitaria e Politiche Sociali della Regione Friuli Venezia Giulia la proposta di Programma Annuale e Bilancio Preventivo 2019, giusta nota prot. n. 3543/DG del 22.2.2019;

Atteso che l'Istituto ha presentato il Piano Annuale e il Bilancio Preventivo in occasione dell'incontro di negoziazione in Direzione Centrale Salute, integrazione Sociosanitaria e Politiche Sociali della Regione Friuli Venezia Giulia, tenutosi in data 7.03.2019;

Vista la mail del 20.03.2019 ricevuta dalla Direzione Centrale Salute (assunta al protocollo dell'Ente con n.5371), contenente alcune osservazioni e indicazioni necessarie alla stesura definitiva del Piano Annuale 2019 dopo l'avvenuta negoziazione;

Preso atto che, sulla base di quanto previsto nelle delibere di Giunta Regionale e dalle direttive della Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità regionale sopra riportate, nonché dall'incontro succitato, nel programma annuale 2019 si è previsto quanto segue:

Investimenti

Nel Piano Annuale 2019 sono inseriti il Piano Triennale 2019-2021 e l'elenco annuale 2019 dell'Istituto.

L'assegnazione delle risorse in conto capitale per l'anno 2019, sarà definita con successiva deliberazione della Giunta Regionale, sulla base dei programmi preliminari approvati, previa acquisizione del parere del Nucleo di valutazione degli investimenti sanitari e sociali, ai sensi dell'art.33, comma 6 della L.R. n.26/2015.

Personale

Il 2019 è caratterizzato dalla necessità di adottare misure di contenimento della spesa del personale al fine del rispetto del tetto di spesa fissato nelle Linee di Gestione del SSR 2019. Nel limite di spesa predeterminato l'Istituto potrà procedere ad assunzioni di personale solo previa attenta analisi qualitativa e quantitativa della dotazione necessaria ad assicurare i livelli minimi di assistenza e seguiranno un ordine di priorità articolato in livelli di fattibilità e relativo impatto sull'organizzazione.

Nel corso dell'anno 2019 si darà conclusione all'applicazione del nuovo Atto Aziendale, con attivazione di quattro dei cinque Dipartimenti previsti e attribuzione dei relativi incarichi: Dipartimento di Oncologia Medica, Dipartimento di Oncologia Chirurgica, Dipartimento delle Alte Tecnologie e Dipartimento Amministrativo.

L'Istituto si riserva la possibilità di sostituire le ulteriori cessazioni che dovessero verificarsi nel corso dell'anno trattandosi di personale il cui costo è già stato computato per il 2019 e quindi non genera un aggravio di costo rispetto a quanto programmato.

In considerazione di quanto sopra espresso nel 2019 si è iscritto a bilancio:

- > il costo dell'“effetto trascinamento” del personale assunto nel 2018 e del trascinamento del rinnovo del contratto del comparto nel 2019 pari a circa euro 207.000 oneri compresi, nonché le assunzioni ritenute indispensabili per garantire adeguati livelli di assistenza tenuto conto del bilanciamento tra le cessazioni previste e il finanziamento assegnato;
- > il ricorso a personale a tempo determinato o supplente, per la sostituzione delle assenze prolungate, per garantire i livelli essenziali di assistenza, per fronteggiare eventuali picchi di attività sarà possibile solo

nel rispetto dei vincoli di gestione.

In sede di predisposizione del bilancio preventivo 2019 l'Istituto ha seguito le indicazioni regionali accantonando gli oneri relativi al costo a regime del CCNL 2016/2018 dirigenza SPTA e medici/veterinari e non inserendo né tra i costi né tra i ricavi gli oneri per i rinnovi dei contratti collettivi nazionali di lavoro comparto e dirigenza relativi al periodo 2019/2021, relativamente all'annualità 2019, in quanto oggetto di successivi atti.

Finanziamento

Il finanziamento assegnato all'Istituto comprende:

1. finanziamento indistinto Euro 2.742.349;
2. finanziamento per ricerca IRCCS da art.1bis LR14/2006 Euro 9.297.000;
3. finanziamento integrativo Euro 11.846.684;
4. finanziamento Risorse aggiuntive Regionali per l'Area del Comparto Euro 434.499.

E' importante sottolineare quanto segue:

- **finanziamento indistinto**

Il finanziamento indistinto è costituito dalle funzioni parzialmente tariffate (complessità) per Euro 2.742.349, come riportato nelle Linee del SSR per il 2019.

- **mobilità regionale**

Per l'esercizio 2019 i dati delle prestazioni ambulatoriali, di ricovero e di farmaceutica territoriale diretta, erogate a favore dei cittadini non residenti nell'Azienda costituiscono dati di bilancio suscettibili di variazioni.

La compensazione della mobilità avverrà a livello centralizzato.

La spesa per la mobilità intra-regionale per i medicinali erogati in distribuzione diretta, come negli anni precedenti, è posta interamente a carico delle aziende sanitarie di residenza del paziente.

La mobilità, relativamente al costo dei farmaci è gestita centralmente sulla base dei flussi NSIS della distribuzione diretta (D.M. 31.7.2007) ed è oggetto di monitoraggio da parte della Direzione Centrale Salute per valutare tempestivamente andamenti e ricadute.

- **mobilità extraregionale**

Relativamente alla mobilità extraregionale, in ottemperanza a quanto disposto dal D.Lgs 118/2011 ai fini della contabilizzazione della mobilità sanitaria extraregionale attiva e passiva, si prende a riferimento la matrice della mobilità extraregionale approvata dal Presidente della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome ed inserita nell'atto formale di individuazione del fabbisogno sanitario regionale standard e delle relative fonti di finanziamento dell'anno di riferimento.

La mobilità extraregionale del 2019 nelle more dell'approvazione del riparto FSN 2019 sarà quella relativa alla matrice del FSN 2018.

- **costi e ricavi infragruppo**

Sono stati evidenziati tutti gli altri costi e ricavi infragruppo con particolare riguardo alle prestazioni direttamente fatturate, per prestazioni amministrative e gestionali e per consulenze;

Preso atto che relativamente alla quota della **ricerca corrente** il Ministero della Salute, con Workflow in data 28.11.2018, ha comunicato l'entità di finanziamento della ricerca corrente per il 2018, successivamente integrato in data 9.01.2019, pari ad € 3.581.512,49. Non avendo ricevuto altre comunicazioni in merito al 2019, l'Istituto si comporterà in analogia alle ultime indicazioni fornite dal Ministero della Salute con nota prot.n.0002050-P-15.04.2013 iscrivendo nel bilancio 2019 una quota non superiore al 70% del finanziamento assegnato nel 2018 [$70\% \times € 3.581.512,49 = € 2.507.059$];

Preso atto che il Consiglio di Indirizzo e Verifica in data odierna ha preso visione della Proposta di Programma Annuale e Bilancio Preventivo 2019, ha riconosciuto che il medesimo è redatto secondo le Linee di Gestione del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2019 approvate con D.G.R. n. 2514/2018 e n. 448/2019 e ha reso parere favorevole;

Visto pertanto il documento allegato che costituisce il Programma Annuale ed il Bilancio Preventivo per l'Istituto per l'anno 2019;

Valutato che detto documento è stato predisposto in osservanza a quanto disposto dalle L.R. n. 49/1996 e successive modifiche ed integrazioni e n. 23/2004, dalla Delibera di Giunta Regionale n. 448 del 23.03.2019 avente ad oggetto "Linee annuali per la gestione del Servizio Sanitario e Sociosanitario Regionale per l'anno 2019: approvazione definitiva", dalle successive indicazioni inviate dalla Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità, dalla L.R.17/2014, dalla L.R. 27/2014, dalla L.R. n.26/2015 e dal D.Lgs.118/2011;

Rilevato, pertanto che il "**Valore della Produzione**" è specificatamente così costituito:

Regione	Preventivo 2019
Funzioni parzialmente tariffate	
Indistinto	2.742.349
Integrazione finanziamento	11.846.684
Finanziamento IRCCS art.1 bis L.R.14/2006	9.297.000
TOTALE	€ 23.886.033
Ricavi da attrazione regionale	
Ricoveri	14.793.780
Prestazioni Ambulatoriali (compresa PET)	17.260.220
Mobilità farmaci	6.376.864
TOTALE	€ 38.430.864
Contributi sovraziendali propri e delegati e contributi finalizzati	
	€ 700.529
Prestazioni ambulatoriali fatturate attrazione regionale fuori mobilità	
	€ 648.800
TOTALE COMPLESSIVO REGIONE	
	€ 63.666.226
Ministeri e/o Enti vari *)	
1) Ministero della Salute per ricerca corrente L'Istituto ha iscritto una quota pari al 70% del finanziamento dell'esercizio 2017 (importo pari ad Euro 3.581.512,49 assegnato come da comunicazione con nota Workflow Ministero della Salute di data 28.11.2018 integrata con nota del 9.01.2019)	2.507.059
2) Contributi per la ricerca finalizzata (Comprende Ministero della Salute, progetti Quadro della Comunità Europea, ISS, AIRC, AIL, Privati, quota 5 x MILLE, ecc.)	6.613.600
3) Altri contributi vincolati e integrazione del 30% alla ricerca corrente	1.274.454
TOTALE	€ 10.395.113
Entrate per attività extraregionale	
Ricoveri	10.233.712
Prestazioni Ambulatoriali (compresa PET)	6.976.403
Rimborso somministrazione farmaci	8.414.610
Farmaci innovativi (fatturazione diretta)	1.120.000
Prestazioni Ambulatoriali (fatturazione diretta)	15.000
TOTALE	€ 26.759.725
Entrate Proprie	
Ticket	800.000
Proventi libera professione	1.310.000
Altre entrate	2.090.797
TOTALE	€ 4.200.797
Costi Capitalizzati	
	€ 4.679.544
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	
	€ 109.701.405
Proventi Finanziari	TOTALE
	€ 2
Proventi straordinari	€ 0

TOTALE RICAVI € 109.701.407

Rilevato inoltre, che il totale dei ricavi ammonta ad € 109.701.407, come sotto specificato

Valore della produzione (esclusi costi capitalizzati)	€ 105.021.861
Costi Capitalizzati	€ 4.679.544
Proventi Finanziari	€ 2
TOTALE RICAVI	€ 109.701.407

Tutto ciò premesso;

Si propone:

- di adottare il Programma Annuale 2019 e il Bilancio di Previsione 2019 facenti parte integrante del presente provvedimento (allegato 1);
- di trasmettere la presente deliberazione, corredata dagli allegati sopra citati, ai sensi dell'art. 20 della L.R. 49/96 e successive modifiche ed in conformità agli artt.9 e 16 della L.R. 22.05.2015 n.12, alla regione Friuli Venezia Giulia – Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità, al Ministero della Salute e al Ministero dell'Economia e delle Finanze per quanto di rispettiva competenza.

IL DIRETTORE GENERALE

Vista la proposta e l'attestazione del Direttore della S.O.C "Gestione Risorse Economico Finanziarie" dell'avvenuta regolare istruttoria del provvedimento anche in ordine alla compatibilità con la vigente legislazione regionale e statale;

Preso atto del visto del Direttore della SOC "Gestione Risorse Economico Finanziarie" che attesta la regolarità contabile del presente provvedimento;

Preso atto del visto apposto dal Responsabile dell'Ufficio Legale che attesta la legittimità del presente provvedimento;

Visto il D.Lgs. 30.12.1992, n. 502 "Riordino della disciplina in materia sanitaria, a norma dell'articolo 1 della L. 23 ottobre 1992, n. 421." e s.m. ed i.;

Vista la L.R. 19.12.1996, n. 49 "Norme in materia di programmazione, contabilità e controllo del Servizio sanitario regionale e disposizioni urgenti per l'integrazione socio-sanitaria." e s.m. ed i.;

Visto il D.Lgs. 16.10.2003, n. 288 "Riordino della disciplina degli Istituti di ricovero e cura a carattere scientifico, a norma dell'articolo 42, comma 1, della L. 16 gennaio 2003, n. 3." e s.m. ed i.;

Vista la L.R. 10.08.2006, n. 14 "Disciplina dell'assetto istituzionale, organizzativo e gestionale degli istituti di ricovero e cura a carattere scientifico "Burlo Garofolo" di Trieste e "Centro di Riferimento Oncologico" di Aviano." e s.m. ed i.;

Visto il D.Lgs. 23.06.2011 n.118 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42" e s.m. ed i.;

Vista la L.R. 10.11.2015 n.26 “*Disposizioni in materia di programmazione e contabilità e altre disposizioni finanziarie urgenti*”;

acquisito, per quanto di rispettiva competenza, il parere favorevole:

del Direttore Sanitario, Dott. Aldo Mariotto,

del Direttore Amministrativo, Dott.ssa Cristina Zavagno

e del Direttore Scientifico f.f. Dott.ssa Silvia Franceschi

D E L I B E R A

per le ragioni in premessa specificate, che qui si intendono tutte confermate e costituenti parte integrante e sostanziale anche del dispositivo:

1. di adottare il programma annuale 2019 e il bilancio di previsione 2019 facenti parte integrante del presente provvedimento (allegato 1);
2. di trasmettere la presente deliberazione, corredata dagli allegati sopra citati, ai sensi dell’art. 20 della L.R. 49/96 e successive modifiche ed in conformità agli artt.9 e 16 della L.R. 22.05.2015 n.12, alla regione Friuli Venezia Giulia – Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità, al Ministero della Salute e al Ministero dell’Economia e delle Finanze per quanto di rispettiva competenza.

Allegati n. 1

Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: RAFFAELLA CATTARUZZA

CODICE FISCALE: CTTRFL70L64A5160

DATA FIRMA: 01/04/2019 16:53:42

IMPRONTA: BA76DEF3FC8C205A2982E7EDB1FA46E7FF39A25528C44F920F2B430FDDE7B8DD
FF39A25528C44F920F2B430FDDE7B8DD88CB1E52F4C05D1E58B52ED40D5745BB
88CB1E52F4C05D1E58B52ED40D5745BBF806C18C999A096BF1C7B0A98E89C643
F806C18C999A096BF1C7B0A98E89C643ED0B2F8978332A8EC2D450BC8D64C41E

NOME: MASSIMO ZANELLI

CODICE FISCALE: ZNLMSM74A23E473E

DATA FIRMA: 01/04/2019 16:57:19

IMPRONTA: 0D2D863F9289F40783A6DF03D77136C9B70028A0CAEBE6ED14B47945088C30DB
B70028A0CAEBE6ED14B47945088C30DBC9B774E1099B75BC5DCBCC5DB941D473
C9B774E1099B75BC5DCBCC5DB941D4734C92BEE428ED98C69A4BE25189311BAA
4C92BEE428ED98C69A4BE25189311BAA99BE7F9A98C9F4BD3BEE4547BF4CDCE5

NOME: CRISTINA ZAVAGNO

CODICE FISCALE: ZVGCST68P69Z401X

DATA FIRMA: 01/04/2019 17:12:14

IMPRONTA: DE4BCBAF5609B1C48EA1A71761F0A87239A5CB2DCCB75DF132DCF0537605CA5F
39A5CB2DCCB75DF132DCF0537605CA5FB09EACFF91FCC28AB0F2B3E74222AA62
B09EACFF91FCC28AB0F2B3E74222AA62A17DFD3F5B0FA8061EB15EEE2EFFC179
A17DFD3F5B0FA8061EB15EEE2EFFC1796322F4D7DA8D44841FC42CD05B512215

NOME: ALDO MARIOTTO

CODICE FISCALE: MRTLDA58P06L736W

DATA FIRMA: 01/04/2019 17:54:12

IMPRONTA: 9D5C7AF129369F2224BFA106360DAFCFF6F3B953A0ED6CC8F8A7A5F5E13121FF
F6F3B953A0ED6CC8F8A7A5F5E13121FF774EC4F81D0669665EB6C47BF2274A28
774EC4F81D0669665EB6C47BF2274A28542E107B29FB2E1285A84029D0C13889
542E107B29FB2E1285A84029D0C138895BAB5DDDE4D04BE0DF6767A4BB558C4A5

NOME: SILVIA FRANCESCHI

CODICE FISCALE: FRNSLV55B49F205D

DATA FIRMA: 01/04/2019 17:58:54

IMPRONTA: 92FDD62F344174E9F0E2949523C7E6910BFFD623E6ABB23B35D87E9776EC1B41
0BFFD623E6ABB23B35D87E9776EC1B41BF3A9A47575C3B17C93E17C878FE9A4B
BF3A9A47575C3B17C93E17C878FE9A4B26551726513C20101B4000921497FE4D
26551726513C20101B4000921497FE4D07F0E2F3CF29DCEB8ACC8703079DB63D

NOME: ADRIANO MARCOLONGO

CODICE FISCALE: MRCDRN56D10B345N

DATA FIRMA: 01/04/2019 18:01:06

IMPRONTA: AB35E03A2B379325923F97757AD34ECA2B8E25EFD6C11BCB90ED8D5B9E8A2946
2B8E25EFD6C11BCB90ED8D5B9E8A29461438DAD97DD7BAC36752B7400C34D818
1438DAD97DD7BAC36752B7400C34D818F0066F538C980B09962D90EA508B7DFF
F0066F538C980B09962D90EA508B7DFF0B904687A310B37682BA0469A976B9B9

IRCCS CENTRO DI RIFERIMENTO ONCOLOGICO DI AVIANO

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE NELL'ALBO ON-LINE

Copia della presente deliberazione viene pubblicata nell'Albo on-line del C.R.O. per 15 giorni consecutivi dal 01/04/2019, ai sensi dell'art. 32, comma 1, della Legge 18.06.2009, n. 69.

Copia della presente deliberazione viene spedita, ai sensi dell'art. 20 della L.R. 49/96 e successive modifiche ed in conformità agli artt. 9 e 16 della L.R. 22.05.2015 n.12, alla Regione Friuli Venezia Giulia – Direzione Centrale Salute, Politiche Sociali e Disabilità, al Ministero della Salute ed al Ministero dell'Economia e delle Finanze per quanto di rispettiva competenza.

Inviato per quanto di competenza a:

- UFFICIO BILANCIO
- UFFICIO AFFARI GENERALI E LEGALI
- UFFICIO CONTROLLO DI GESTIONE
- UFFICIO INVESTIMENTI
- UFFICIO PROVVEDITORATO-ECONOMATO
- UFFICIO TECNICO
- CAF CENTRO ATTIVITA' FORMATIVE
- GESTIONE DELLE RISORSE UMANE
- DIREZIONE SCIENTIFICA
- DIREZIONE SANITARIA

- UFF PRESTAZIONI
- URP
- DIR DIP
- TESORIERE

Aviano, li 01/04/2019

L'INCARICATO
Stefania Colussi

Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: STEFANIA COLUSSI

CODICE FISCALE: CLSSFN87S65I403X

DATA FIRMA: 01/04/2019 18:18:12

IMPRONTA: B912BD92D864410B0A7C95230F2B01AF731715A79F48F90DFE177D77837078CD
731715A79F48F90DFE177D77837078CD461827B64095444D5F3E251A12959541
461827B64095444D5F3E251A129595410757BF9822EA1846611133A9846A0298
0757BF9822EA1846611133A9846A029896093B9B370E68AE685F446A97AB0C30