

CENTRO DI RIFERIMENTO
ONCOLOGICO



Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico di diritto pubblico (D.l. 31/07/1990 e 18/01/2005)

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 202 DEL 30.09.2009

OGGETTO

RECEPIMENTO ACCORDO PER LA DISCIPLINA ANNO 2009 DELLA
RETRIBUZIONE DI RISULTATO PER L'AREA DELLA DIRIGENZA MEDICA.

IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Giovanni Del Ben

***nominato con Decreto del Presidente della Regione n. 075/Pres. del 28.03.2007
e incaricato con contratto n. 660/AP del 2.04.2007, con decorrenza 3.4.2007***

***coadiuvato dal Direttore Scientifico, Dott. Paolo De Paoli
dal Direttore Sanitario, Dott.ssa Renata De Candido
e dal Direttore Amministrativo, Dr.ssa Loretta Menegoz***

ha adottato la deliberazione che segue:

OGGETTO: RECEPIMENTO ACCORDO PER LA DISCIPLINA ANNO 2009 DELLA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PER L'AREA DELLA DIRIGENZA MEDICA.

IL DIRETTORE GENERALE

Premesso che l'art. 4, comma 2, del CCNL 3.11.2005 per l'area della Dirigenza Medica indica le materie oggetto della contrattazione integrativa e che, tra queste, figura anche quella relativa alla disciplina della retribuzione di risultato;

Dato atto che il nuovo CCNL 2006 – 2009 della Dirigenza Medica e Veterinaria del 17 ottobre 2008 conferma quanto sopra descritto in merito alla disciplina della retribuzione di risultato;

Precisato che i criteri generali che regolano tale materia presso questo Istituto, sono contenuti nell'intesa stralcio del Contratto Collettivo Integrativo D'Istituto, sottoscritta con le OO.SS. della Dirigenza Medica in data 1 agosto 2007 e recepita con propria deliberazione n. 119 del 18.10.2007;

Vista la propria deliberazione n. 100 del 28.04.2009 con la quale sono stati rideterminati, fondi relativi agli anni 2006 – 2007- 2008, e determinati i fondi contrattuali per l'anno 2009 per il personale della dirigenza medica;

Preso atto che nel corso dell'anno 2009 si sono tenuti incontri periodici con i Direttori di Dipartimento e le OO.SS., nelle varie fasi del processo di Budget;

che gli incontri con le OO.SS. della Dirigenza Medica si sono svolti nelle giornate del 12.03.2009,14.04.2009,09 06.2009, 16.09.2009;

Vista l'intesa sottoscritta tra l'Assessore Regionale alla salute e protezione sociale e le OO.SS. dell'area della dirigenza medica in data 1 ottobre 2008, approvata con deliberazione della Giunta Regionale n.2435 del 20.11.2008, con la quale sono state fornite le indicazioni generali sulla destinazione delle Risorse Aggiuntive Regionali 2009 ammontanti complessivamente a € 237.240,66, di cui € 177.930,49 destinate ad integrare i fondi aziendali per la retribuzione di risultato per il personale medico e € 59.310,16 quota relativa alle risorse aggiuntive regionali vincolate destinata alla qualità del lavoro professionale indicando per la dirigenza medica quanto elencato nella nota dell'Agenzia Regionale della Sanità –FVG del 30 ottobre 2008 prot. n. 4650;

Dato atto che in data 16 settembre 2009 è stata raggiunta un'intesa con le OO.SS. della Dirigenza Medica dell'Istituto, sulla disciplina per l'anno 2009 della retribuzione di risultato, come risulta dall'allegato documento sottoscritto dalle parti, nel quale si individuano, oltre alla costituzione e quantificazione del fondo, i criteri generali sulle modalità di assegnazione dello stesso per l'anno 2009;

Ritenuto di recepire l'intesa del 16 settembre 2009 sopradescritta, comprensiva delle tabelle per l'attribuzione dei fondi per gli obiettivi quantitativi e quella per i progetti qualitativi;

Ricordato che gli obiettivi individuati per l'anno 2009 ai fini dell'attribuzione dei compensi legati alla retribuzione di risultato, rientrano fra quelli descritti nella deliberazione del Direttore Generale n. 329 del 30.12.2008 che approva il programma annuale e bilancio preventivo 2009, così come modificati e integrati in sede di contrattazione;







Vista la Legge 412/1991;
Visto il D.Lgs. 502/92 e successive modificazioni ed integrazioni;
Vista la L.R. 49 del 19 dicembre 1996;
Visto il D. Lgs. 288/2003;
Vista la L.R. 14/2006;

Visti i pareri favorevoli sotto il profilo della regolarità contabile e dell'istruttoria della pratica anche in relazione alla sua compatibilità con la vigente legislazione regionale e statale;

Acquisiti i pareri favorevoli del Direttore Scientifico, del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo;

DELIBERA

per le ragioni in premessa specificate, che qui si intendono tutte confermate e costituenti parte integrante e sostanziale anche del dispositivo

- 1) di approvare la costituzione del fondo per la retribuzione di risultato anno 2009 per l'area della dirigenza medica, così come riportato nell'intesa per l'anno 2009, allegata alla presente deliberazione di cui forma parte integrante;
- 2) di recepire la succitata intesa, sottoscritta in data 16 settembre 2009 tra la delegazione di parte pubblica dell'Istituto, le Organizzazioni Sindacali della Dirigenza Medica, per la disciplina per l'anno 2009 della retribuzione di risultato per l'area della dirigenza medica, comprensiva delle tabelle per l'attribuzione dei fondi per gli obiettivi quantitativi e quella per i progetti qualitativi;
- 3) di prendere atto che detto fondo ammonta per l'anno 2009 a complessivi **848.425,85.-** ed è così composto:
€ **659.115,69** fondo retribuzione di risultato anno 2009;
€ **59.310,16** Risorse Aggiuntive Vincolate destinati alla qualità del lavoro professionale indicando per la dirigenza medica quanto elencato nella nota dell'Agenzia Regionale della Sanità -FVG del 30 ottobre 2008 prot. n. 4650;
€ **100.000,00** destinati a progetti specifici per particolari condizioni di lavoro;
€ **30.000,00** destinati a valorizzare l'attività di condirettore nello sviluppo dell'attività clinico assistenziale nelle diverse strutture operative
- 4) di dare atto che nell'ambito del fondo sulla retribuzione di risultato dei medici anno 2009 sono state individuate delle quote così distinte:
€ **559.115,69** fondo retribuzione di risultato anno 2009;
€ **55.000,00** destinata a integrare le risorse necessarie a sviluppare progetti specifici legati a particolari condizioni di lavoro;
€ **20.000,00** destinata ai progetti concernenti la certificazione di eccellenza e al 25° dell'Istituto;
€ **5.000,00** destinata al Direttore Scientifico per progetti di particolare rilevanza scientifica;
€ **20.000,00** per progetti qualitativi, di cui € **15.000,00** per progetti dipartimentali o direzionali approvati dai rispettivi Comitati di Dipartimento e dalle Direzioni, relativi allo sviluppo di attività legate alla qualità e all'ottimizzazione delle risorse e € **5.000,00** per il progetto strategico area vasta assistenza domiciliare cure palliative;

fmv

me

Ria

h

IRCCS CENTRO DI RIFERIMENTO ONCOLOGICO DI AVIANO

Deliberazione n. 202 in data 30.09.2009

- 5) di stabilire che la relativa spesa – derivante dall'applicazione della contrattazione integrativa in argomento sulla retribuzione di risultato per l'anno 2009 trova copertura come segue:

€ 413.459,01	personale ruolo sanitario medico anno 2009;	Conto	410.300.0
€ 12.123,00	Incremento contrattuale 2007 ;	fondo	230.400.0/07
€ 22.513,68	Incremento contrattuale 2008;	fondo	230.20010/08
€ 285.000,00	provenienti dal fondo "Altre competenze accessorie";	fondo	230.200.30
€ 56.020,00	(lib- professione) accantonati al fondo incentivi anno 2008;	fondo	230.200.10

risorse aggiuntive regionali vincolate anno 2009

€ 59.310,16 Personale ruolo sanitario medico anno 2009; Conto 410.300.0

- 6) che i relativi oneri, da versarsi nella misura di legge, seguono le rispettive imputazioni degli imponibili del bilancio 2009.
- 7) di delegare il Responsabile della Struttura Operativa "Gestione delle Risorse Umane", con distinta determinazione, alla erogazione a titolo di acconto, per il periodo 01.01.2009 – 30.06.2009, dell'80% del fondo in argomento, ad avvenuta valutazione da parte del Comitato di Valutazione.

Allegati: 1

Il DIRETTORE SCIENTIFICO
- Paolo De Paoli -

Il DIRETTORE SANITARIO
- Renata De Candido -

Il DIRETTORE AMMINISTRATIVO
- Loretta Menegoz -

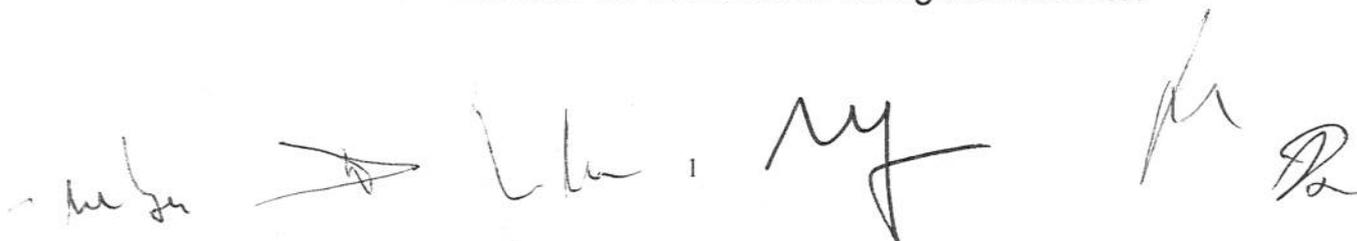


Il DIRETTORE GENERALE
- Giovanni Del Ben -

Centro di Riferimento Oncologico Aviano – Istituto Nazionale Tumori

Disciplina per l'anno 2009 della retribuzione di risultato per l'area della dirigenza medica.

- 1) La materia relativa la retribuzione di risultato dei dirigenti medici si informa ai principi di cui all'art. 65, commi 1, 2 e 3 del CCNL 5.12.1996; così come confermati dall'art. 52, commi 1 e 2 e dall'art. 10, comma 2 del CCNL 8.06.2000, (I e II biennio economico). Le risorse da destinare al finanziamento di detta retribuzione di risultato sono quelle individuate nel fondo di cui all'art. 56 del CCNL 3.11.2005 (ora art. 26 del CCNL 17.10.2008).
- 2) Il fondo della retribuzione di risultato della Dirigenza Medica è quello consolidato al 31.12.2005 (determinato con deliberazione n.160 dell'10.06.2008) cui si aggiungono gli aumenti previsti all'art. 26, comma 2, primo alinea (anno 2007) e secondo alinea (anno 2008) (determinato con deliberazione n. 100 del 28.04.2009);
- 3) I criteri generali, che regolano presso il Centro di Riferimento Oncologico di Aviano la materia della retribuzione di risultato della dirigenza medica, sono contenuti nel contratto collettivo integrativo "quadro" d'Istituto, sottoscritto, sulla materia in argomento, in data 1 agosto 2007.
- 4) Con intesa sottoscritta tra l'Assessore Regionale alla salute e protezione sociale e le Organizzazioni Sindacali dell'area della dirigenza medica in data 1 ottobre 2008, recepita con deliberazione della Giunta Regionale n. 2435 del 20.11.2008 sono state fornite le indicazioni generali sulla destinazione delle Risorse Aggiuntive Regionali 2009 ammontanti complessivamente a € 237.240,66 di cui € 177.930,49 destinate a integrare i fondi aziendali per la retribuzione di risultato per il personale medico e € 59.310,16 quota riguardante le risorse aggiuntive regionali **vincolate** destinata alla qualità del lavoro professionale indicando per la dirigenza medica quanto elencato nella nota dell'Agenzia Regionale della Sanità –FVG del 30 ottobre 2008 prot. n.4650.
- 5) Le risorse disponibili per la retribuzione di risultato dell'anno 2009 sono quindi individuate nella determinazione del fondo come di seguito descritto:



Handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including a large signature on the left, a checkmark, and several other initials and signatures on the right.

DETERMINAZIONE DEL FONDO

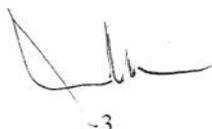
Fondo 2009	FONDO RETRIBUZIONE DIRIGENZA MEDICA	Euro
1)	Art. 63 CCNL 5.12.1996, lettera a)	282.368,11
2)	Art. 63 CCNL 5.12.1996, lettera b), qualità delle prestazioni individuali	8.690,12
3)	Decurtazione quota anno 1999 relative ai dirigenti medici con rapporto di lavoro esclusivo cui spetta la retribuzione di risultato (per finanziamento indennità di esclusività) (art. 47 comma 4 e comma 6 del CCNL 08.06.2000.)	-28.635,88
4)	Decurtazione quota per conglobamento all'art. 41 CCNL 3/11/2005.	-122.033,52
5)	Incremento art. 12 del CCNL 5/07/2006 2° biennio economico 04-05.	16.205,28
6)	Incremento anno 2007 art. 26 del CCNL 17/10/2008 biennio economico 06-07.	12.123,00
	Incremento anno 2008 art. 26 del CCNL 17/10/2008 biennio economico 06-07.	10.390,68
	TOTALE FONDO STORICO	179.107,79
7)	Residui incremento anno 2007 art. 26 del CCNL 17/10/2008 biennio economico 06-07.	12.123,00
	Residui incremento anno 2008 art. 26 del CCNL 17/10/2008 biennio economico 06-07.	22.513,68
8)	Risorse aggiuntive regionali D.G. R. n. 2435 del 20/11/2008	177.930,49
9)	Importi da libera professione ambulatoriale anno 2008	56.020,00
10)	Importo da monte salari 1997 (1%) (art. 52 comma 5, lettera b) CCNL 8.06.2000 e art 10, comma 2, CCNL (biennio economico) alla presenza di avanzo di amministrazione bilancio nell'anno precedente (2008)	56.420,73
11)	Risparmio su fondi residui anni precedenti.	155.000,00
	TOTALE FONDO	659.115,69

- 6) Le somme indicate al punto 7) del fondo sopra costituito sono risorse concernenti gli incrementi contrattuali del CCNL 17.10.2008 non utilizzate nella costituzione dei fondi sulla retribuzione di risultato per gli anni 2007-2008 e che le parti espressamente concordano di liquidare con competenza 2009;
- 7) La somma indicata al punto 11) del fondo sopra determinato e che ne diventa parte integrante riguarda il risparmio dei fondi art. 24 e 25 del CCNL 17.10.2008 di residui anni precedenti.
- 8) Gli obiettivi quantitativi individuati per l'anno 2009 ai fini dell'attribuzione dei compensi legati alla retribuzione di risultato, rientrano fra quelli descritti nella deliberazione del Direttore Generale n. 329 del 30.12.2008 che approva il programma annuale e bilancio preventivo 2009, così come modificati e integrati in sede di contrattazione;

9) Nell'ambito del fondo disponibile sono poi individuate le quote descritte nella **TABELLA B (DISTRIBUZIONE FONDO punto 1 – allegata al presente accordo):**

- una quota pari a **Euro 55.000,00** destinata a integrare le risorse necessarie a sviluppare progetti specifici legati a particolari condizioni di lavoro;
- una quota pari a **Euro 20.000,00** del fondo destinata ai progetti biennali 2008 - 2009 concernenti l'accreditamento all'eccellenza e al 25° dell'Istituto;
- una quota pari a **Euro 5.000,00** destinata al Direttore Scientifico per progetti di particolare rilevanza scientifica;

- una quota di complessivi **Euro 20.000,00** per progetti qualitativi, di cui:
 - a) € **15.000,00** per progetti dipartimentali o direzionali approvati dai rispettivi Comitati di Dipartimento e dalle Direzioni, nell'ambito delle linee progettuali e/o di ricerca, e tale quota è distribuita ai dipartimenti in relazione al numero dei dipendenti assegnati.
 - b) **Euro 5.000,00** per il progetto strategico area vasta assistenza domiciliare cure palliative.
 - Il **restante** fondo disponibile di **Euro 559.115,69** è distribuito, a fronte del conseguimento degli obiettivi quantitativi, tra tutto il personale che percepirà gli importi individuali calcolati sulla base dei seguenti coefficienti: 1,2 / 1,0 / 0,9 / 0,8;
- 10) In applicazione delle disposizioni legislative e contrattuali vigenti, non sono attribuibili compensi a titolo di retribuzione di risultato nei confronti dei dirigenti titolari di rapporto di lavoro non esclusivo.
 - 11) Qualora nell'ambito di un'unità operativa si rendessero disponibili quote di compensi non utilizzate, quest'ultime verranno ridistribuite, in misura uguale, fra tutti i restanti dirigenti medici dell'Istituto;
 - 12) Le parti convengono che le risorse pari a € 59.310,16 **TABELLA B punto 3) (RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI VINCOLATE)** sono destinate a compensare progetti indicati nella nota Regionale n. 4650 del 30.10.2008; i modi di ripartizione saranno definiti nell'ambito del Comitato ristretto di cui al successivo punto 17;
 - 13) Le risorse pari a € 100.000,00 **TABELLA B punto 4) (RISORSE PER PROGETTI SPECIFICI LEGATI A PARTICOLARI CONDIZIONI DI LAVORO)** e la quota di € 55.000,000 recuperata dal fondo come integrazione è riferibile a "residui di esercizi precedenti art. 24 e 25 del CCNL 17.10.2008", sono destinate a compensare progetti legati a particolari condizioni di lavoro;
 - 14) La quota di risorse pari a € 30.000,00 **TABELLA B punto 5)** sempre riferita a **(RESIDUI ANNI PRECEDENTI)** e relativa al fondo art. 24 del CCNL 17.10.2008 sarà destinata per valorizzare l'attività di condirettore nello sviluppo dell'attività clinico assistenziale di: terapie conformazionale, trattamento dei tumori del sistema nervoso, terapie precauzionali, linfomi maligni, radioterapia intraoperatoria, farmacologia clinica e gestione out patients, trattamento tumori della testa e del collo, chirurgia dei melanomi, nutrizione artificiale, ecc.ecc.;
 - 15) Il raggiungimento o meno degli obiettivi assegnati costituirà il riferimento per la corresponsione dei compensi individuali. La valutazione sarà fatta dal Comitato di Valutazione in conformità a quanto previsto nell'accordo integrativo aziendale.
 - 16) Le parti concordano che le somme rese disponibili a seguito di decurtazione dei compensi dovute a mancato o parziale raggiungimento degli obiettivi assegnati nell'anno 2009, vanno a incrementare il fondo di retribuzione di risultato anno 2010.



-3



- 17) Le parti concordano di demandare a un Comitato ristretto costituito tra i rappresentanti delle Organizzazioni Sindacali e la delegazione di parte pubblica, la definizione dei progetti e degli importi da destinare agli stessi finanziati con le risorse aggiuntive regionali vincolate secondo le indicazioni della nota Regionale n. 4650 del 30.10.2008;
- 18) Le parti concordano inoltre che la franchigia da riconoscere al personale della dirigenza medica sul grado di raggiungimento del budget complessivo dipartimentale è pari al 5%.
- 19) È fissato un tetto massimo erogabile di Euro 2.500,00, non cumulabile, per il personale della dirigenza medica che partecipa ai progetti aziendali: accreditamento all'eccellenza e 25° dell'Istituto;
- 20) In caso di sussistenza di un debito orario al 31 dicembre di ogni anno il dirigente non ha diritto a percepire la retribuzione di risultato sull'anno di riferimento, e la relativa quota non sarà in ogni caso più recuperabile da parte del dirigente.

Aviano, 16 settembre 2009

LA DELEGAZIONE SINDACALE DELLA
DIRIGENZA MEDICA

LA DELEGAZIONE DI
PARTE PUBBLICA

Roberto Del Ben CIMO-ASMD

Roberto Del Ben CGIL-FP

Roberto Del Ben ANO

Roberto Del Ben ANNO AFFIDATO

Roberto Del Ben ANNO 1

IL DIRETTORE GENERALE

- Giovanni Del Ben -

Giovanni Del Ben

Fondo 2009	FONDO RETRIBUZIONE DIRIGENZA MEDICA	euro
1)	art. 63 CCNL 5.12.1996, lettera a)	282.368,11
2)	art. 63 CCNL 5.12.1996, lettera b), qualità delle prestazioni individuali	8.690,12
3)	decurtazione quota anno 1999 relativa ai dirigenti medici con rapporto di lavoro esclusivo cui spetta la retribuzione di risultato (per finanziamento indennità di esclusività) (art. 47 comma 4 e comma 6 del CCNL 08.06.2000)	-28.635,88
4)	decurtazione quota per conglobamento all'art. 41 CCNL 3/11/2005	-122.033,52
5)	incremento art. 12 del CCNL 5/07/2006 2° biennio economico 04-05	16.205,28
6)	incremento anno 2007 art. 26 del CCNL 17/10/2008 biennio economico 06-07	12.123,00
	incremento anno 2008 art. 26 del CCNL 17/10/2008 biennio economico 06-07	10.390,68
	TOTALE FONDO STORICO	179.107,79
7)	residui incremento anno 2007 art. 26 del CCNL 17/10/2008 biennio economico 06-07	12.123,00
	residui incremento anno 2008 art. 26 del CCNL 17/10/2008 biennio economico 06-07	22.513,68
8)	risorse aggiuntive regionali D.G. R. n. 2435 del 20/11/2008	177.930,49
9)	importi da libera professione ambulatoriale anno 2008	56.020,00
10)	importo da monte salari 1997 (1%) (art. 52 comma 5, lettera b) CCNL 8.06.2000 e art 10, comma 2, CCNL biennio economico) in presenza di avanzi di amministrazione o pareggio di bilancio nell'anno precedente	56.420,73
11)	Risparmio su fondi residui anni precedenti	155.000,00
	TOTALE FONDO	659.115,69

1)	DISTRIBUZIONE FONDO		
	QUOTA FONDO DESTINATA A PROGETTI SPECIFICI LEGATI A PARTICOLARI CONDIZIONI DI LAVORO		€ 55.000,00
	Quota Direttore Generale (certificazione all'eccellenza e 25° dell'Istituto)		€ 20.000,00
	Quota attribuita al Direttore Scientifico per valorizzazione dell'attività Scientifica		€ 5.000,00
2)	PROGETTI QUALITATIVI come indicati dai Comitati di Dipartimento nell'ambito delle linee progettuali Regionali e/o di ricerca.		€ 20.000,00
	Quota per progetti Dipartimentali/Direzionali	€ 15.000,00	
	progetto strategico area vasta assistenza domiciliare cure palliative	€ 5.000,00	
	OBIETTIVI QUANTITATIVI		€ 559.115,69

3)	FONDO RISORSE AGGIUNTIVE VINCOLATE ANNO 2009		
	progetti indicati nella nota regionale prot. n. 4650 DEL 30/10/2008		
	semplificazione procedure di accesso a visite ed esami delle UU.OO. Individuati dal gruppo ristretto) (medici	59.310,16	
	screening mammografico	personale già individuato	incentivo in rapporto al numero di letture mammografiche effettuate
	screening colon retto	personale già individuato	incentivo in rapporto al numero di endoscopie effettuate

4)	RISORSE PER PROGETTI SPECIFICI LEGATI A PARTICOLARI CONDIZIONI DI LAVORO		155.000,00
	QUOTA FONDO DESTINATA A PROGETTI SPECIFICI LEGATI A PARTICOLARI CONDIZIONI DI LAVORO	€ 55.000,00	
	RESIDUI ANNI PRECEDENTI		
	quota da destinare a progetti specifici per particolari condizioni di lavoro fondo 230.200.30 residui anni precedenti art. 60 - 62	€ 100.000,00	

5)	RESIDUI ANNI PRECEDENTI		€ 30.000,00
	valorizzazione dell'attività di condirettore nello sviluppo dell'attività clinico assistenziale nelle diverse strutture operative		

[Handwritten signature]



fabella B	DIRIGENZA MEDICA											Totale assegnazione C.D.R.	
	RETRIBUZIONE DI RISULTATO DIRIGENZA MEDICA						N. DIRIGENTI MEDICI						Assegnazione altri Dirigenti C
	DIRET	SOS + COND	DAS + DAQ + DES	DIR	COSTI FONDO RICERCA	totale dirigenti medici	DIRETTORI	SOS e COND	DAS - DAQ - DES				
ANNO 2009													
DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA MOLECOLARE E RICERCA TRASLAZIONALE													
Oncologia Sperimentale 1					0								
Oncologia Sperimentale 2	1			1		2	6.846,31				4.564,21		11.410,52
Farmacologia sperimentale e Clinica	1				1		6.846,31						6.846,31
DIPARTIMENTO ONCOLOGIA MEDICA													
Oncologia Medica A		2	3	5	1	10		11.410,52	15.404,21				49.635,78
Oncologia Medica B	1		1			2	6.846,31		5.134,74				11.981,05
Bioimmunoterapie dei tumori umani		1				1		5.705,26					5.705,26
Terapia Cellulare e Chemioterapia alle dosi		1	2			3		5.705,26	10.269,47				15.974,73
DIPARTIMENTO ONCOLOGIA CHIRURGICA													
Chirurgia Oncologica Generale	1	1	5	1	1	8	6.846,31	5.705,26	25.673,68		4.564,21		42.789,47
Gastroenterologia	1		2			3	6.846,31		10.269,47				17.115,79
Chirurgia Oncologica Ginecologica	1		3			4	6.846,31		15.404,21				22.250,52
DIPARTIMENTO SENOLOGICO													
Oncologia Chirurgica Senologica	1		1	1		3	6.846,31		5.134,74		4.564,21		16.545,26
Oncologia Medica C	1	3	4	2		10	6.846,31	17.115,79	20.538,94		9.128,42		53.629,46
Oncologia clinica Preventiva		1				1		5.705,26					5.705,26
DIPARTIMENTO TERAPIA RADIANTE E METABOLICA E DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI													
Oncologia Radioterapica	1	3	7	1		12	6.846,31	17.115,79	35.943,15		4.564,21		64.469,46
SOS Radioterapia Pediatrica e di degenza		1				1		5.705,26					5.705,26
Radiologia	1		2	2		5	6.846,31		10.269,47		9.128,42		26.244,21
Medicina Nucleare	1	1	1	1		4	6.846,31	5.705,26	5.134,74		4.564,21		22.250,52
Fisica Sanitaria						0							
DIPARTIMENTO DIAGNOSTICA DI LABORATORIO E PER TERAPIE CELLULARI													
Anatomia Patologica	1		1	2		4	6.846,31		5.134,74		9.128,42		21.109,47
Istocitopatologia diagnostica e citologia di screening		1				1		5.705,26					5.705,26
Immunotrasfusionale ed Analisi Cliniche e laboratorio d'Urgenza	1		1	1		3	6.846,31		5.134,74		4.564,21		16.545,26
Raccolta e manipolazioni di cellule Staminali		1	1	1		3		5.705,26	5.134,74		4.564,21		15.404,21
Patologia Oncologica		1				1		5.705,26					5.705,26
Microbiologia, Immunologia e Virologia	1		1			2	6.846,31		5.134,74				11.981,05
Diagnostica batteriologica micrologica e parassitologica						0							
Oncematologia Clinico Sperimentale						2	6.846,31		5.134,74				11.981,05
DIPARTIMENTO PER ATTIVITA' CLINICO-SPECIALISTICA E DI SUPPORTO													
Anestesia Rianimazione e T.I.	1	1	6	2		10	6.846,31	5.705,26	30.808,42		9.128,42		52.488,41
Terapia del Dolore e cure Palliative		1				1		5.705,26					5.705,26
Cardiologia	1		3			4	6.846,31		15.404,21				22.250,52
Farmacologia						0							
Psicologia oncologica						0							
DIREZIONE AMMINISTRATIVA													
Tecnologie ed Investimenti						0							
Programmazione e Controllo di Gestione						0							
Gestione Risorse Umane						0							
DIREZIONE SANITARIA													
Chirurgia Oncologica			1			1			5.134,74				5.134,74
DIREZIONE SCIENTIFICA													
Epidemiologia	1					1	6.846,31						6.846,31
TOTALI	18	19	46	20	2	103	123.233,66	108.399,98	236.197,85		91.284,19		559.115,69

anno 2009

6.846,31 A 1,2 fondo

5.705,26 SOS-RESP 1

5.134,74 DAS-DAQ-DES 0,9

4.564,21 DIR 0,8

559.115,69

[Handwritten signatures and initials]

IRCCS CENTRO DI RIFERIMENTO ONCOLOGICO DI AVIANO

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Copia della presente deliberazione viene pubblicata all'Albo del C.R.O. per 15 giorni consecutivi dal -6 OTT. 2009 al 20 OTT. 2009, inclusi.

Aviano, li -6 OTT. 2009

L'INCARICATO
f.to Mara MARCUOLA

CERTIFICATO DI ESECUTIVITÀ

La presente deliberazione è divenuta esecutiva il -6 OTT. 2009, ai sensi del combinato disposto degli artt. 46 e 50 della L.R. 19.12.1996 n. 49.

Aviano, li -6 OTT. 2009

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
— f.to dott.ssa Loretta Menegoz —

Inviato per quanto di competenza a:

DIR. GENERALE ↙	DIR. AMM.VA ↘	DIR. SANITARIA ↗	DIR. SCIENTIFICA ↘	AA.GG.LL ↘	CONTR. GESTIONE ↗	BILANCIO ↘
GEST. RIS. UMANE ↗	CONTAB. PERS. ↘	TECN. E INV. ↗	TECNICO ↘	UFF. FORMAZIONE ↗	UFF. PRESTAZIONI ↘	UFF. SPEDALITÀ ↗
DIR. DIP. ↘	DIR OSA	DIR OS2	DIR FSC	DIR EPID		

Aviano, li 06 OTT. 2009

L'INCARICATO

ln

E' copia conforme all'originale, in carta libera ad uso amministrativo ed occupa n° _____ pagg.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Aviano, li _____
