

CENTRO DI RIFERIMENTO ONCOLOGICO



Istituto di ricovero e cura a carattere scientifico di diritto pubblico (D.I. 31/07/1990 e 18/01/2005)

DELIBERAZIONE DEL DIRETTORE GENERALE

N° 203 DEL 30.09.2009

OGGETTO

RECEPIMENTO ACCORDO PER LA DISCIPLINA ANNO 2009 DELLA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PER L'AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA, PROFESSIONALE, TECNICA, AMMINISTRATIVA E DELLE PROFESSIONI SANITARIE.

IL DIRETTORE GENERALE

Dott. Giovanni Del Ben

*nominato con Decreto del Presidente della Regione n. 075/Pres. del 28.03.2007
e incaricato con contratto n. 660/AP del 2.04.2007, con decorrenza 3.4.2007*

*coadiuvato dal Direttore Scientifico, Dott. Paolo De Paoli
dal Direttore Sanitario, Dott.ssa Renata De Candido
e dal Direttore Amministrativo, Dr.ssa Loretta Menegoz*

ha adottato la deliberazione che segue:

OGGETTO: RECEPIMENTO ACCORDO PER LA DISCIPLINA ANNO 2009 DELLA RETRIBUZIONE DI RISULTATO PER L'AREA DELLA DIRIGENZA SANITARIA, PROFESSIONALE, TECNICA, AMMINISTRATIVA E DELLE PROFESSIONI SANITARIE.

IL DIRETTORE GENERALE

Premesso che l'art. 4, comma 2, del CCNL 3.11.2005 per l'area della Dirigenza Sanitaria, Professionale, tecnica ed Amministrativa e delle professioni sanitarie (SPTA) indica le materie oggetto della contrattazione integrativa e che, tra queste, figura anche quella relativa alla disciplina della retribuzione di risultato dei dirigenti;

Dato atto che il nuovo CCNL quadriennio normativo 2006 – 2009 e biennio economico 2006 – 2007 della Dirigenza Sanitaria, Professionale, Tecnico ed Amministrativa del 17 ottobre 2008 conferma quanto sopra descritto in merito alla disciplina della retribuzione di risultato;

Precisato che i criteri generali che regolano tale materia presso questo Istituto, sono contenuti nell'intesa stralcio del Contratto Collettivo Integrativo d'Istituto, sottoscritta con le OO.SS. della Dirigenza SPTA in data 19 luglio 2007 e recepita con propria deliberazione n. 118 del 18.10.2007;

Vista la propria deliberazione n. 100 del 28.04.2009 con la quale sono stati rideterminati, i fondi contrattuali relativi agli anni 2006-2007-2008 e determinati i fondi contrattuali per il 2009 per il personale della dirigenza sanitaria, professionale, tecnica ed amministrativa e delle professioni sanitarie;

Preso atto che nel corso dell'anno 2009 si sono tenuti incontri periodici con i Direttori di Dipartimento e le OO.SS., nelle varie fasi del processo di Budget;

che gli incontri con le OO.SS. della Dirigenza SPTA si sono svolti nelle giornate del 12.03.2009, 14.04.2009, 09.06.2009 e 16.09.2009;

Vista l'intesa sottoscritta tra l'Assessore Regionale alla salute e protezione sociale e le OO.SS. dell'area della dirigenza SPTA in data 9 ottobre 2008, approvata con deliberazione della Giunta Regionale n. 903 del 24.04.2009 con la quale sono state fornite le indicazioni generali sulla destinazione delle Risorse Aggiuntive Regionali 2009 ammontanti complessivamente a € 112.150,13, di cui € 84.112,60 destinate ad integrare i fondi aziendali per la retribuzione di risultato per il personale SPTA e € 28.037,53 quota relativa alle risorse aggiuntive regionali vincolate destinata alla qualità del lavoro professionale indicando per la dirigenza SPTA quanto previsti nella nota dell'Agenzia Regionale della Sanità – FVG del 28.11.2008 prot. n. 5112;

Dato atto che è stata raggiunta un'intesa con le OO.SS. della Dirigenza SPTA dell'Istituto, sulla disciplina per l'anno 2009 della retribuzione di risultato, come risulta dall'allegato documento sottoscritto dalle parti in data 22 settembre 2009, nel quale si individuano, oltre alla costituzione e quantificazione del fondo, i criteri generali sulle modalità di assegnazione dello stesso per l'anno 2009;

Ritenuto di recepire l'intesa sottoscritta in data 22 settembre 2009 sopradescritta, comprensiva delle tabelle per l'attribuzione dei fondi per gli obiettivi quantitativi e quella per i progetti qualitativi;



Ricordato che gli obiettivi individuati per l'anno 2009 ai fini dell'attribuzione dei compensi legati alla retribuzione di risultato, rientrano fra quelli descritti nella deliberazione del Direttore Generale n. 329 del 30.12.2008 che approva il programma annuale e bilancio preventivo 2009, così come modificati e integrati in sede di contrattazione;

Vista la Legge 412/1991;

Visto il D.Lgs. 502/92 e successive modificazioni ed integrazioni;

Vista la L.R. 49 del 19 dicembre 1996;

Visto il D. Lgs. 288/2003;

Vista la L.R. 14/2006;

Visti i pareri favorevoli sotto il profilo della regolarità contabile e dell'istruttoria della pratica anche in relazione alla sua compatibilità con la vigente legislazione regionale e statale;

Acquisiti i pareri favorevoli del Direttore Scientifico, del Direttore Sanitario e del Direttore Amministrativo;

DELIBERA

per le ragioni in premessa specificate, che qui si intendono tutte confermate e costituenti parte integrante e sostanziale anche del dispositivo

- 1) di approvare la costituzione del fondo per la retribuzione di risultato anno 2009 per l'area della dirigenza SPTA, così come riportato nell'intesa per l'anno 2009, allegata alla presente deliberazione di cui forma parte integrante;
- 2) di recepire la succitata intesa, sottoscritta in data 22 settembre 2009 tra la delegazione di parte pubblica, le Organizzazioni Sindacali della Dirigenza SPTA, per la disciplina per l'anno 2009 della retribuzione di risultato per l'area della dirigenza SPTA, comprensiva delle tabelle per l'attribuzione dei fondi per gli obiettivi quantitativi e quella per i progetti qualitativi;
- 3) di prendere atto che detto fondo ammonta per l'anno 2009 a complessivi € 340.183,14.- ed è così composto:
 - € 312.145,61.= fondo retribuzione di risultato anno 2009;
 - € 28.037,53.= Risorse Aggiuntive Vincolate ad obiettivi individuati nella nota dell'Agenzia Regionale della Sanità -FVG del 28.11.2008 prot. n. 5112;
- 4) di dare atto che nell'ambito del fondo sulla retribuzione di risultato della dirigenza SPTA anno 2009 sono state individuate delle quote così distinte:
 - € 292.145,61 destinata alla retribuzione di risultato legata ai progetti quantitativi;
 - € 10.000,00 per progetti dipartimentali/direzioni come indicati dai Comitati di Dipartimento nell'ambito delle linee progettuali Regionali e/o di ricerca;
 - € 8.000,00 destinata all'accreditamento all'eccellenza, alla Certificazione e al 25° dell'Istituto;
 - € 2.000,00 destinata al Direttore Scientifico per progetti di particolare rilevanza scientifica;

Ch

RM

PM
h

IRCCS CENTRO DI RIFERIMENTO ONCOLOGICO DI AVIANO

Deliberazione n. 203 in data 30.09.2009

5) di stabilire che la relativa spesa – derivante dall’applicazione della contrattazione integrativa in argomento sulla retribuzione di risultato per l’anno 2009 trova copertura come segue:

€ 145.572,08	personale ruolo sanitario	Conto 410.300.0 incentivi 2009
€ 8.692,24	personale ruolo professionale	Conto 420.300.0 I incentivi 2009
€ 3.729,96	personale ruolo tecnico	Conto 430.300.0 incentivi 2009
€ 13.687,32	personale ruolo amministrativo	Conto 440.300.0 incentivi 2009
€ 4.477,69	Incrementi contrattuali anno 07	fondo 230.400.0 anno 2007
€ 8.315,71	Incrementi contrattuali anno 08	fondo 230.200.10 incentivi anno 2008
€ 100.000,00	provenienti dal fondo “Altre competenze accessorie	fondo 230.200.30
€ 27.670,62	(lib-professione) accantonati al fondo incentivi anno 2008	fondo 230.200.10

risorse aggiuntive regionali vincolate anno 2009

€ 28.037,53	personale ruolo sanitario	Conto 410.300.0 incentivi 2009
-------------	---------------------------	--------------------------------

6) che i relativi oneri, da versarsi nella misura di legge, seguono le rispettive imputazioni degli imponibili del bilancio 2009;

7) di delegare il Responsabile della Struttura Operativa “Gestione delle Risorse Umane”, con distinta determinazione, alla erogazione a titolo di acconto, per il periodo 01.01.2009 – 30.06.2009, dell’80% del fondo in argomento, ad avvenuta valutazione da parte del Comitato di Valutazione.

Allegati: 1

Il DIRETTORE SCIENTIFICO

- Paolo De Paoli -

Il DIRETTORE SANITARIO

- Renata De Candido -

Il DIRETTORE AMMINISTRATIVO

- Loretta Menegoz -



Il DIRETTORE GENERALE

- Giovanni Del Ben -

CENTRO di RIFERIMENTO ONCOLOGICO - Aviano

Disciplina per l'anno 2009 della retribuzione di risultato l'area della dirigenza dei ruoli sanitario, professionale, tecnico ed amministrativo e delle professioni sanitarie (SPTA).

ALLEGATO ALLA DELIBERA
N. 203 del 30.09.2008

1. La materia relativa alla retribuzione di risultato dei dirigenti SPTA si informa ai principi di cui all'art. 62, commi 1, 2 e 3 del CCNL 5.12.1996; così come confermati dall'art. 52, commi 1 e 2 e dall'art. 10, comma 2 del CCNL 8.06.2000, (I e II biennio economico). Le risorse da destinare al finanziamento di detta retribuzione di risultato sono quelle individuate nel fondo di cui all'art. 51 del CCNL 3.11.2005 e all'art. 11 del CCNL 05.07.2006 (ora art. 27 del CCNL 17.10.2008).
2. Il fondo della retribuzione di risultato della Dirigenza SPTA è quello consolidato al 31.12.2005 (determinato con deliberazione n. 160 del 10.06.2008) cui si aggiungono gli aumenti previsti all'art. 27, comma 2, primo alinea (anno 2007) e secondo alinea (anno 2008) (quantificato con deliberazione n. 100 del 28.04.2009);
3. I criteri generali, che regolano presso il Centro di Riferimento Oncologico di Aviano la materia della retribuzione di risultato della dirigenza SPTA, sono contenuti nei contratti collettivi integrativi d'Istituto sottoscritti in data 17.4.2002 e 19.7.2007;
4. Con l'intesa sottoscritta tra l'Assessore regionale alla salute e protezione sociale e le OO.SS. della dirigenza dei ruoli sanitario, professionale, tecnico ed amministrativo e delle professioni sanitarie (SPTA) in data 09 ottobre 2008 recepita con delibera di Giunta Regionale n. 903 del 24.04.2009 sono state date delle indicazioni generali sulla destinazione delle Risorse Aggiuntive Regionali 2009 ammontanti complessivamente ad Euro 112.150,13, di cui Euro 84.112,60 destinate ad integrare i fondi aziendali per la retribuzione di risultato per il personale dirigente SPTA e Euro 28.037,53 quale quota relativa alle risorse aggiuntive regionali **vincolate** destinate alla qualità del lavoro professionale indicando per la dirigenza SPTA quanto elencato nella nota dell'Agenzia Regionale della Sanità - FVG del 28.11.2008 prot. n. 5112.
5. Le risorse disponibili per la retribuzione di risultato dell'anno 2009 sono quindi individuate nella determinazione del fondo come di seguito descritto:

DETERMINAZIONE FONDO

fondo 2009	Fondo retribuzione di risultato DIRIGENZA Sanitaria, Professionale Tecnica ed Amministrativa e delle Professioni Sanitarie	euro
1)	art. 61 CCNL 5.12.1996, lettera a)	13.027,55
2)	art. 61 CCNL 5.12.1996, lettera b)	1.094,85
3)	risorse aggiuntive perequative anno 2002 (intese regionali del 05.01.2001)	64.627,70
4)	decurtazione quota per conglobamento all'art. 41 CCNL 3/11/2005	-37.453,20
5)	quota da Azienda Ospedaliera "S. Maria degli Angeli" di Pordenone a seguito di trasferimento delle funzioni del Servizio di Fisica Sanitaria.	20.478,90
6)	incremento art. 11 del CCNL 05.07.2006 II° biennio economico 04-05	8.974,94
	incremento anno 2007 art. 27 CCNL del 17/10/2008 biennio economico 06-07	4.477,69
	incremento anno 2008 art. 27 CCNL del 17/10/2008 biennio economico 06-07	3.838,02
	TOTALE FONDO STORICO	79.066,45
7)	incremento anno 2007 art. 27 CCNL del 17/10/2008 biennio economico 06-07	4.477,69
8)	incremento anno 2008 art. 27 CCNL del 17/10/2008 biennio economico 06-07	8.315,71
9)	importi da libera professione ambulatoriale anno 2008	27.670,62
10)	risorse aggiuntive regionali intesa Regionale del 09/10/2008	84.112,60
11)	importo da monte salari 1997 (1%) (art. 9 comma 2 CCNL biennio economico 2000-2001) in presenza di avanzo di amministrazione nell'anno precedente	8.502,54
12)	Risparmio su fondi residui anno precedenti	100.000,00
	TOTALE FONDO	312.145,61

6. Le somme indicate al punto 7) del fondo sopra costituito sono risorse concernenti gli incrementi contrattuali del CCNL 17.10.2008 non utilizzate nella costituzione dei fondi sulla retribuzione di risultato per gli anni 2007-2008 e che le parti espressamente concordano di liquidare con competenza 2009;
7. La somma indicata al punto 12) del fondo sopra determinato e che ne diventa parte integrante riguarda il risparmio dei fondi art. 24 e 25 del CCNL 17.10.2008 di residui anni precedenti.
8. Gli obiettivi quantitativi individuati per l'anno 2009 ai fini dell'attribuzione dei compensi legati alla retribuzione di risultato, sono quelli analiticamente descritti nella deliberazione del Direttore Generale n. 329 del 30 dicembre 2008 che approva il programma annuale e bilancio preventivo 2009, così come modificati e integrati in sede di contrattazione;
9. Nell'ambito del fondo disponibile sono poi individuate le seguenti quote descritte nella tabella B (distribuzione Fondo) – allegata al presente accordo:
 - Una quota pari a € 8.000,00 per le iniziative legate al 25.le del CRO, all'Accreditamento all'eccellenza e alla Certificazione;
 - Una quota pari a € 2.000,00 destinati al Direttore Scientifico per progetti di particolare rilevanza scientifica;
 - Una quota pari a € 10.000,00 per progetti dipartimentali o direzionali (progetti qualitativi) approvati dai rispettivi Comitati di Dipartimento e dalle Direzioni, nell'ambito delle linee progettuali Regionali e/o di Ricerca ,
 - Il restante fondo disponibile di Euro 292.145,61 è distribuito, a fronte del conseguimento degli obiettivi quantitativi, tra tutto il personale che percepirà gli importi individuali calcolati sulla base dei seguenti coefficienti: 1,2 / 1,0 / 0,9 / 0,8;
10. In applicazione delle disposizioni legislative e contrattuali vigenti, non sono attribuibili compensi a titolo di retribuzione di risultato nei confronti di dirigenti titolari di rapporto di lavoro non esclusivo.
11. Qualora nell'ambito di un'unità operativa si rendessero disponibili quote di compensi non utilizzate, quest'ultime verranno ridistribuite, in misura uguale, fra tutti i restanti dirigenti SPTA dell'Istituto;
12. Le parti convengono che le risorse pari a € 28.037,53 TABELLA B punto "RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALI VINCOLATE" sono destinate a compensare progetti indicati nella nota dell' Agenzia Regionale della Sanità FVG prot. n. 5112 del 28.11.2008, allegata al presente accordo, e i modi di ripartizione saranno definiti nell'ambito del Comitato Ristretto di cui al successivo punto 15);
- 13) Il raggiungimento o meno degli obiettivi assegnati costituirà il riferimento per la corresponsione dei compensi individuali. La valutazione sarà fatta dal Comitato di Valutazione in conformità a quanto previsto nell'accordo integrativo aziendale.
- 14) Le parti concordano che le somme rese disponibili a seguito di decurtazione dei compensi dovute a mancato o parziale raggiungimento degli obiettivi assegnati nell'anno 2009, vanno a incrementare il fondo di retribuzione di risultato anno 2010.
- 15) Le parti concordano di demandare a un Comitato Ristretto costituito tra i rappresentanti delle Organizzazioni Sindacali e la delegazione di parte pubblica, la definizione dei progetti e degli importi da destinare agli stessi finanziati con le risorse aggiuntive regionali vincolate, secondo le indicazioni della nota dell' Agenzia Regionale della Sanità FVG prot. n. 5112 del 28.11.2008;

- 16) Le parti concordano inoltre che la franchigia da riconoscere al personale della dirigenza SPTA sul grado di raggiungimento del budget complessivo dipartimentale è pari al 5%.
- 17) È fissato un tetto massimo erogabile di Euro 1.000,00, non cumulabile, per il personale della dirigenza SPTA che partecipa ai progetti aziendali: Accreditamento all'eccellenza, Certificazione, 25° dell'Istituto;
- 18) In caso di sussistenza di un debito orario al 31 dicembre di ogni anno il dirigente non ha diritto a percepire la retribuzione di risultato sull'anno di riferimento, e la relativa quota non sarà in ogni caso più recuperabile da parte del dirigente

Aviano, 22 settembre 2009

LA DELEGAZIONE SINDACALE DELLA
DIRIGENZA SANITARIA, PROFESSIONALE, TECNICA
ED AMMINISTRATIVA

LA DELEGAZIONE DI
PARTE PUBBLICA

CGIL
Muto e M. Muro
UIL
Lauricchio
AUP1
P. La Zola
SDS-SNABI
M. Muro



IL DIRETTORE GENERALE

- Giovanni Del Ben -

G. Del Ben

fondo 2009	Fondo redistribuzione di risultato DIRIGENZA Sanitaria, Professionale Tecnica ed Amministrativa e delle Professioni Sanitarie	euro
1)	art. 61 CCNL 5.12.1996, lettera a)	13.027,55
2)	art. 61 CCNL 5.12.1996, lettera b)	1.094,85
3)	risorse aggiuntive perequative anno 2002 (intese regionali del 05.01.2001)	64.627,70
4)	decurtazione quota per conglobamento all'art. 41 CCNL 3/11/2005	-37.453,20
5)	quota da Azienda Ospedaliera "S. Maria degli Angeli" di Pordenone a seguito di trasferimento delle funzioni del Servizio di Fisica Sanitaria.	20.478,90
6)	incremento art. 11 del CCNL 05.07.2006 II° biennio economico 04-05	8.974,94
	incremento anno 2007 art. 27 CCNL del 17/10/2008 biennio economico 06-07	4.477,69
	incremento anno 2008 art. 27 CCNL del 17/10/2008 biennio economico 06-07	3.838,02
	TOTALE FONDO STORICO	79.066,45
7)	incremento anno 2007 art. 27 CCNL del 17/10/2008 biennio economico 06-07	4.477,69
	incremento anno 2008 art. 27 CCNL del 17/10/2008 biennio economico 06-07	8.315,71
	importi da libera professione ambulatoriale anno 2008	27.670,62
9)	risorse aggiuntive regionali intesa Regionale del 09/10/2008	84.112,60
10)	importo da monte salari 1997 (1%) (art. 9 comma 2 CCNL biennio economico 2000-2001) in presenza di avanzo di amministrazione di bilancio nell'anno precedente	8.502,54
11)	Risparmio su fondi residui anno precedenti	100.000,00
	TOTALE FONDO	312.145,61

DISTRIBUZIONE FONDO (franchigia 5%)

Quota Direttore Generale (accreditamento, certificazione, 25° dell'Istituto)	€ 8.000,00
Quota attribuita al Direttore Scientifico per valorizzazione dell'attività Scientifica	€ 2.000,00
PROGETTI QUALITATIVI come indicati dai Comitati di Dipartimento nell'ambito delle linee progettuali Regionali e/o di ricerca.	€ 10.000,00
OBIETTIVI QUANTITATIVI	€ 292.145,61

FONDO RISORSE AGGIUNTIVE REGIONALE VINCOLATE 2009

Progetti indicati nella nota regionale prot. n. 5112 del 28/11/2008	28.037,53
---	-----------



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

DIRIGENZA SPTA

RETRIBUZIONE DI RISULTATO DIRIGENZA SPTA

ANNO 2009

N. DIRIGENTI SPTA

Fondi Ricerca

DIRIGENTI

DAS DAQ DES

RESP- COND

DIRETTORI

DIRIGENTI

Totale assegnazione C.D.R.

DIPARTIMENTO DI ONCOLOGIA MOLECOLARE E RICERCA TRASLAZIONALE	DIRET		RESP- COND		DAS DAQ DES		DIR		Fondi Ricerca		DIRIGENTI		DIRETTORI	RESP- COND	DAS DAQ DES	DIRIGENTI	Totale assegnazione C.D.R.	
	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2	1	2						
Oncologia Sperimentale 1	1	1	3	2	3	2	2	2	7	8.538,63	7.115,52	11.384,83	11.384,83	19.211,91	19.211,91	46.250,89		
Oncologia Sperimentale 2			3	2	3	2	2	5				11.384,83	11.384,83	19.211,91	19.211,91	30.596,74		
Farmacologia sperimentale e Clinica			1	2	1	2	3	3				11.384,83	11.384,83	6.403,97	6.403,97	17.788,80		
DIPARTIMENTO ONCOLOGIA MEDICA																		
Oncologia Medica A								0										
Oncologia Medica B								0										
Bioimmunoterapie dei tumori umani								0										
Terapia Cellulare e Chemioterapia alte dosi								0										
DIPARTIMENTO ONCOLOGIA CHIRURGICA																		
Chirurgia Oncologica Generale								1								5.692,42		
Gastroenterologia								0										
Chirurgia Oncologica Ginecologica								0										
DIPARTIMENTO SENOLOGICO																		
Oncologia Chirurgica Senologica								0										
Oncologia Medica C								0										
Oncologia clinica Preventiva								0										
DIPARTIMENTO TERAPIA RADIANTE E METABOLICA E DI DIAGNOSTICA PER IMMAGINI																		
Oncologia Radioterapica								0										
Radioterapia Pediatrica e di degenza								0										
Medicina Nucleare								0										
Fisica Sanitaria								0										
DIPARTIMENTO DIAGNOSTICA DI LABORATORIO E PER TERAPIE CELLULARI																		
Anatomia Patologica								7		8.538,63	7.115,52	17.077,25	17.077,25	12.807,94	12.807,94	45.539,33		
Istocitopatologia diagnostica e citologia di screening								1										
Immunotrasfusione ed Analisi Cliniche e laboratorio d'Urgenza								0										
Microbiologia, Immunologia e Virologia								2										
Diagnostica batteriologica micrologica e parassitologica								2										
Oncoematologia Clinico Sperimentale								0										
Raccolta e manipolazioni di cellule Staminali								2										
Patologia Oncologica								0										
DIPARTIMENTO PER ATTIVITA' CLINICO- SPECIALISTICA E DI SUPPORTO																		
Anestesia Riamimazione e T.I.								0										
Cardiologia								0										
Farmacologia								0										
Terapia del Dolore e cure Palliative								3		8.538,63	7.115,52	5.692,42	5.692,42	6.403,97	6.403,97	20.635,01		
Psicologia oncologica								1										
DIREZIONE AMMINISTRATIVA																		
Tecnologie ed Investimenti								1										
Programmazione e Controllo di Gestione								3		8.538,63	7.115,52	5.692,42	5.692,42	6.403,97	6.403,97	17.788,80		
Gestione Risorse Umane								1										
DIREZIONE SANITARIA																		
DIREZIONE SCIENTIFICA																		
Epidemiologia								2										
TOTALI	4	5	20	17	6	46	34.154,50	35.577,61	96.771,09	128.079,38	128.079,38	294.582,57	294.582,57	10.000,00	10.000,00	8.000,00	2.000,00	28.037,53

anno 2008	%
DIRETTORI	1,2
RESP- COND	1
DAS- DAQ-DES	0,9
DIR	0,8

294.582,57	314.582,57
10.000,00	
8.000,00	
2.000,00	
28.037,53	

fondo
 progetti qualificativi
 CCHSA -25°CRO
 Direttore scientifico
 risorse agg. vincolate 08

IRCCS CENTRO DI RIFERIMENTO ONCOLOGICO DI AVIANO

CERTIFICATO DI PUBBLICAZIONE

Copia della presente deliberazione viene pubblicata all'Albo del C.R.O. per 15 giorni consecutivi dal -6 OTT. 2009 al 20 OTT. 2009, inclusi.

Aviano, li -6 OTT. 2009

L'INCARICATO
f.to Mara MARCUOLA

CERTIFICATO DI ESECUTIVITÀ

La presente deliberazione è divenuta esecutiva il -6 OTT. 2009, ai sensi del combinato disposto degli artt. 46 e 50 della L.R. 19.12.1996 n. 49.

Aviano, li -6 OTT. 2009

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO
— f.to dott.ssa Loretta Menegoz —

Inviato per quanto di competenza a:

DIR. GENERALE x	DIR. AMM.VA x	DIR. SANITARIA x	DIR. SCIENTIFICA x	AA.GG.LL x	CONTR. GESTIONE x	BILANCIO x
GEST. RIS. UMANE x	CONTAB. PERS. x	TECN. E INV. x	TECNICO	UFF. FORMAZIONE x	UFF. PRESTAZIONI	UFF. SPEDALITÀ
DIR. DIP. x	DIR OS1	DIR OS2	DIR FSC	DIR EPID.		

Aviano, li 06 OTT. 2009

L'INCARICATO

ll

E' copia conforme all'originale, in carta libera ad uso amministrativo ed occupa n° _____ pagg.

IL DIRETTORE AMMINISTRATIVO

Aviano, li _____
